



Trimestrale Gruppo Pininfarina

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del trimestre

Evoluzione prevedibile della gestione

Cambiano, 13 novembre 2018 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunito oggi sotto la presidenza dell'Ing. Paolo Pininfarina, ha approvato il Resoconto intermedio di gestione del Gruppo nei primi nove mesi del 2018. I principali dati economici e finanziari consolidati al 30 settembre 2018 confrontati con quelli del corrispondente periodo 2017 sono i seguenti:

(€/milioni)	30 09 2018	30 09 2017	31 12 2017	Variazioni*
Valore della produzione	78,0	62,1		15,9
Ebitda	8,0	4,6		3,4
Ebit	5,4	2,3		3,1
Utile/Perdita del periodo	2,7	0,5		2,2
Posizione Finanziaria Netta	9,6	14,1	12,0	-2,4
Patrimonio netto	62,1	57,8	58,8	3,3

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali al 30 settembre 2018 sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2017.

Il Margine Operativo Lordo equivale all'Utile/Perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti e degli accantonamenti. Il Risultato Operativo equivale all'Utile/Perdita di gestione.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Gli aspetti più significativi che emergono dall'analisi dei dati consolidati dei primi nove mesi del 2018 rispetto al corrispondente periodo 2017 sono i seguenti:

- il valore della produzione è aumentato del 26% per il maggior contributo dato dalle attività di stile, prototipia e costruzione piccole serie;
- il margine operativo lordo ed il risultato operativo sono ampiamente positivi e significativamente incrementati rispetto ad un anno prima;
- nell'ambito del Gruppo e con riferimento al 2017 le attività italiane automotive mostrano una marginalità positiva mentre le controllate tedesche evidenziano una riduzione del volume di affari e una conseguente marginalità negativa. Risulta stabile il contributo dell'industrial design mentre il volume e la redditività delle operazioni in Cina sono in costante aumento;
- il risultato netto di periodo risulta maggiore di oltre 5 volte quello del 30 settembre 2017 per effetto del buon andamento operativo;
- la posizione finanziaria netta del Gruppo al 30 settembre 2018 è positiva anche se in riduzione rispetto al dato del 31 dicembre 2017 principalmente per la dinamica del capitale circolante. Il patrimonio netto recepisce il positivo risultato di periodo e si incrementa di circa il 6% rispetto al valore del 31 dicembre 2017.

Il personale è passato dalle 605 unità del 30 settembre 2017 alle 632 unità del periodo in esame (+27 unità; 4,5%). L'incremento ha interessato principalmente la Pininfarina S.p.A. e la controllata cinese.



In data 14 maggio 2018 è stata costituita una nuova società denominata "Pininfarina Engineering S.r.l.", controllata al 100% dalla Pininfarina S.p.A. e soggetta alla sua direzione e coordinamento. In data 25 giugno 2018 è stato sottoscritto tra le due società un atto di conferimento di ramo di azienda mediante il quale la Pininfarina Engineering S.r.l. (conferitaria) ha ricevuto in conferimento dall'unico socio Pininfarina S.p.A. (conferente) il ramo di azienda "Engineering" avente ad oggetto l'attività di ingegneria svolta dalla conferente in parte direttamente e in parte tramite la controllata Pininfarina Deutschland Holding GmbH, oggetto anch'essa di conferimento. Gli effetti e la decorrenza del conferimento sono decorsi dal 1° luglio 2018.

Si ricorda inoltre che, con l'Ordinanza del 13 settembre 2018, la Corte di Cassazione ha definitivamente accolto le ragioni della Pininfarina S.p.A. in merito ai rilievi contenuti negli accertamenti del 2002 e 2003 concernenti l'omessa applicazione dell'I.V.A. sulle vendite dei beni effettuate nei confronti del gruppo Peugeot-Citroen (petitum pari a circa 29,4 milioni di euro più interessi).

Andamento settoriale

Settore Operations

Il settore accoglie, oltre alle attività di vendita di ricambi per vetture prodotte negli anni precedenti, i proventi derivanti dalla licenza del marchio nel settore automotive e dall'affitto di ramo di azienda, i costi degli enti di supporto e della gestione del patrimonio immobiliare della capogruppo Pininfarina S.p.A.. Il valore della produzione è risultato pari a 5,3 milioni di euro rispetto agli 8 milioni di euro del periodo di confronto 2017. La diminuzione deriva principalmente dalla riduzione delle vendite di ricambi e dalla presenza, nel 2017, di proventi derivanti dalla cessione di diritti su una concept car non più presenti nel periodo in esame. Nonostante l'importante riduzione del valore della produzione la perdita operativa di settore (3,5 milioni di euro) è allineata al valore del 30 settembre 2017 (3,4 milioni di euro) principalmente per la riduzione dei costi rimasti a carico del settore tra i due periodi in confronto.

Settore Servizi

Il settore, che raggruppa le attività di stile e di ingegneria, mostra un valore della produzione pari a 72,7 milioni di euro, in aumento del 34% rispetto al dato del 30 settembre 2017 (54,1 milioni di euro) dovuto alla crescita di tutti i servizi. Il risultato operativo di settore è positivo per 8,8 milioni di euro rispetto all'utile operativo di 5,7 milioni di euro dei primi nove mesi 2017.

Di seguito sono esposti i principali dati relativi alla capogruppo Pininfarina S.p.A.:

(€/milioni)	30 09 2018	30 09 2017	31 12 2017	Variazioni*
Valore della produzione	49,9	37,1		12,8
Ebitda	6,3	2,9		3,4
Ebit	4,3	1,2		3,1
Utile/Perdita del periodo	2,9	0,5		2,4
Posizione Finanziaria Netta	3,6	11,2	7,5	-3,9
Patrimonio netto	63,3	59,5	59,8	3,5

* Le variazioni assolute dei dati patrimoniali al 30 settembre 2018 sono calcolate rispetto a quelli del 31 dicembre 2017.

Il Margine operativo lordo equivale all'Utile/Perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi. Il Risultato operativo equivale all'Utile/Perdita di gestione.

Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98

- 1) La posizione finanziaria netta del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine sono esposte negli allegati al presente comunicato;
- 2) non risultano posizioni debitorie scadute del gruppo Pininfarina (di natura commerciale, finanziaria, tributaria e previdenziale). Non risultano eventuali iniziative di reazioni dei creditori del Gruppo;
- 3) i rapporti verso parti correlate del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti negli allegati al presente comunicato;
- 4) l'Accordo di riscadenziamento in essere prevede un unico covenant finanziario costituito da un livello minimo di patrimonio netto consolidato (30.000.000 di euro) da verificarsi annualmente a partire dal 31 marzo 2018. Alla prima data di verifica il parametro è stato rispettato;
- 5) il piano di ristrutturazione del debito finanziario della Pininfarina S.p.A. procede secondo gli accordi in essere;
- 6) l'implementazione del piano industriale – approvato dal Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. in data 27 novembre 2015 - procede secondo quanto previsto.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del trimestre

Non si registrano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del trimestre.

Evoluzione prevedibile della gestione

Si prevede che i dati consolidati per l'intero esercizio 2018 – inerenti il valore della produzione ed i margini operativi – siano in miglioramento rispetto ai corrispondenti valori consuntivati nel 2017. La posizione finanziaria netta, positiva, è prevista in diminuzione rispetto al dato dell'esercizio 2017 (precedentemente era prevista in aumento in confronto all'esercizio precedente).

Contatti:**Pininfarina:**

Gianfranco Albertini, Direttore Finanza e Investor Relations, tel. 011.9438367

Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 011.9438105/335.7262530

Studio Mailander:

Carolina Mailander, tel. 011.5527311/335.6555651



PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI

Essi raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva,

Si precisa che i termini “margine operativo lordo” e “risultato operativo” utilizzati nei prospetti riclassificati, hanno la stessa valenza di “utile (perdita) di gestione al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi” e “utile (perdita) di gestione” utilizzati nei prospetti IAS/IFRS.

GRUPPO PININFARINA

Conto economico consolidato riclassificato

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al				Variazioni	Dati al
	30.09.2018	%	30.09.2017	%		2017
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	69.456	89,04	55.212	88,91	14.244	79.642
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	2.752	3,53	1.343	2,16	1.409	50
Altri ricavi e proventi	5.797	7,43	5.546	8,93	251	7.410
Valore della produzione	78.005	100,00	62.101	100,00	15.904	87.102
Plus./(minus.) nette su cessioni immob.	184	0,24	1	-	183	137
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(32.915)	(42,20)	(24.554)	(39,54)	(8.361)	(35.245)
Variazione rimanenze materie prime	65	0,08	69	0,11	(4)	85
Valore aggiunto	45.339	58,12	37.617	60,57	7.722	52.079
Costo del lavoro (**)	(37.305)	(47,82)	(33.023)	(53,18)	(4.282)	(44.596)
Margine operativo lordo	8.034	10,30	4.594	7,39	3.440	7.483
Ammortamenti	(2.655)	(3,41)	(2.281)	(3,67)	(374)	(3.023)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	(2)	0,00	(12)	(0,02)	10	(232)
Risultato operativo	5.377	6,89	2.301	3,70	3.076	4.228
Proventi / (oneri) finanziari netti	(1.748)	(2,24)	(1.396)	(2,25)	(352)	(2.107)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(50)	(0,06)	10	0,02	(60)	12
Risultato lordo	3.579	4,59	915	1,47	2.664	2.133
Imposte sul reddito	(868)	(1,11)	(419)	(0,67)	(449)	(821)
Utile / (perdita) del periodo	2.711	3,48	496	0,80	2.215	1.312

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 1,3 euro/migliaia nel 2017 e per 2,9 euro/migliaia nel 2018.

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 6,9 euro/migliaia nel 2017 e per 42,4 euro/migliaia nel 2018.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce Ammortamenti è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce (Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni) comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce Proventi (Oneri) finanziari netti è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

GRUPPO PININFARINA

Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.09.2018	31.12.2017	Variazioni	30.09.2017
Immobilizzazioni nette (A)				
Immobilizzazioni immateriali nette	7.356	1.672	5.684	1.671
Immobilizzazioni materiali nette	49.604	49.557	47	49.443
Partecipazioni	828	349	479	347
Totale A	57.788	51.578	6.210	51.461
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze di magazzino	4.669	1.876	2.793	3.150
Crediti commerciali netti e altri crediti	33.387	31.439	1.948	20.214
Attività destinate alla vendita	-	252	(252)	-
Imposte anticipate	873	881	(8)	969
Debiti verso fornitori	(30.021)	(26.784)	(3.237)	(19.148)
Fondi per rischi ed oneri	(546)	(596)	50	(405)
Altre passività (*)	(8.866)	(7.010)	(1.856)	(7.704)
Totale B	(504)	58	(562)	(2.924)
Capitale investito netto (C=A+B)	57.284	51.636	5.648	48.537
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	4.739	4.789	(50)	4.788
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	52.545	46.847	5.698	43.749
Patrimonio netto (F)	62.123	58.803	3.320	57.813
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	24.946	24.275	671	27.290
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(34.524)	(36.231)	1.707	(41.354)
Totale G	(9.578)	(11.956)	2.378	(14.064)
Totale come in E (H=F+G)	52.545	46.847	5.698	43.749

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

GRUPPO PININFARINA

Posizione finanziaria netta consolidata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.09.2018	31.12.2017	Variazioni	30.09.2017
Cassa e disponibilità liquide	25.435	39.785	(14.350)	44.782
Attività correnti possedute per negoziazione	12.780	-	12.780	-
Debiti correnti per scoperti bancari	(137)	-	(137)	-
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.554)	(3.554)	-	(3.428)
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	34.524	36.231	(1.707)	41.354
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	652	100	552	133
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-	-
Passività leasing finanziario a medio lungo	-	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(25.598)	(24.375)	(1.223)	(27.423)
Debiti finanziari a m/l termine	(24.946)	(24.275)	(671)	(27.290)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	9.578	11.956	(2.378)	14.064

PININFARINA S.p.A.
Conto Economico riclassificato
 (espressi in migliaia di euro)

	Dati al				Variazioni	Dati al
	30.09.2018	%	30.09.2017	%		2017
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	45.200	90,58	32.192	86,77	13.008	46.592
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	(359)	(0,72)	(14)	(0,04)	(345)	312
Altri ricavi e proventi	5.059	10,14	4.922	13,27	137	6.568
Valore della produzione	49.900	100,00	37.100	100,00	12.800	53.472
Plus./(minus.) nette su cessioni immob.	184	0,37	1	-	183	137
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(26.206)	(52,52)	(17.015)	(45,86)	(9.191)	(25.316)
Variazione rimanenze materie prime	65	0,13	69	0,19	(4)	85
Valore aggiunto	23.943	47,98	20.155	54,33	3.788	28.378
Costo del lavoro (**)	(17.620)	(35,31)	(17.220)	(46,42)	(400)	(23.747)
Margine operativo lordo	6.323	12,67	2.935	7,91	3.388	4.631
Ammortamenti	(2.028)	(4,06)	(1.699)	(4,58)	(329)	(2.233)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	4	0,01	8	0,02	(4)	(186)
Risultato operativo	4.299	8,62	1.244	3,35	3.055	2.212
Proventi / (oneri) finanziari netti	(941)	(1,89)	(660)	(1,78)	(281)	(1.361)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(63)	(0,13)	-	-	(63)	-
Risultato lordo	3.295	6,60	584	1,57	2.711	851
Imposte sul reddito	(365)	(0,73)	(126)	(0,34)	(239)	(242)
Utile / (perdita) del periodo	2.930	5,87	458	1,23	2.472	609

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 1,3 euro/migliaia nel 2017 e per 2,9 euro/migliaia nel 2018.

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 6,9 euro/migliaia nel 2017 e per 42,4 euro/migliaia nel 2018.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce Ammortamenti è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce (Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni) comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce Proventi (Oneri) finanziari netti è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

PININFARINA S.p.A.
Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.09.2018	31.12.2017	Variazioni	30.09.2017
Immobilizzazioni nette (A)				
Immobilizzazioni immateriali nette	5.883	451	5.432	468
Immobilizzazioni materiali nette	39.953	40.406	(453)	40.203
Partecipazioni	22.292	21.578	714	21.578
Totale A	68.128	62.435	5.693	62.249
Capitale di esercizio (B)				
Rimanenze di magazzino	1.113	1.407	(294)	1.065
Crediti commerciali netti e altri crediti	21.574	22.193	(619)	10.782
Attività destinate alla vendita	-	252	(252)	-
Debiti verso fornitori	(23.552)	(24.616)	1.064	(16.231)
Fondi per rischi ed oneri	(539)	(589)	50	(398)
Altre passività	(4.308)	(4.750)	442	(5.205)
Totale B	(5.712)	(6.103)	391	(9.987)
Capitale investito netto (C=A+B)	62.416	56.332	6.084	52.262
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	2.701	4.047	(1.346)	4.035
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	59.715	52.285	7.430	48.227
Patrimonio netto (F)	63.294	59.795	3.499	59.474
Posizione finanziaria netta (G)				
Debiti finanziari a m/l termine	23.395	22.725	670	25.758
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(26.974)	(30.235)	3.261	(37.005)
Totale G	(3.579)	(7.510)	3.931	(11.247)
Totale come in E (H=F+G)	59.715	52.285	7.430	48.227

PININFARINA S.p.A.
Posizione finanziaria netta
(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.09.2018	31.12.2017	Variazioni	30.09.2017
Cassa e disponibilità liquide	18.018	34.064	(16.046)	40.631
Attività correnti possedute per negoziazione	12.780	-	12.780	-
Passività leasing finanziario a breve	-	-	-	-
Debiti finanz. v.so parti correlate	(330)	(335)	5	(258)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.494)	(3.494)	-	(3.368)
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	26.974	30.235	(3.261)	37.005
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	2.098	1.500	598	1.500
Passività leasing finanziario a medio lungo	-	-	-	-
Debiti a medio-lungo verso banche	(25.493)	(24.225)	(1.268)	(27.258)
Debiti finanziari a m/l termine	(23.395)	(22.725)	(670)	(25.758)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	3.579	7.510	(3.931)	11.247



Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina al 30.09.2018

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Goodmind S.r.l.	-	-	102.138	-	5.333	-	1.668	-
Signature S.r.l.	57.452	26.916	550.000	-	98.200	63.674	-	-
Tech Mahindra Ltd	23.318	265.794	-	-	82.318	846.969	-	-
Tech Mahindra GmbH	10.115	-	-	-	93.823	-	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	3.265.864	-	-	-	5.672.515	-	-	-
Mahindra Graphic Research Design S.r.l.	-	121.356	-	-	-	362.685	-	-
Ssangyong Motor Company	-	-	-	-	415.794	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	2.506.287	-	-	-	2.421.140	-	-	-
Totale	5.863.036	414.066	652.138	-	8.789.123	1.273.328	1.668	-

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Goodmind S.r.l.: contratto di finanziamento con la Pininfarina Extra S.r.l e contratto di affitto aree uffici attrezzate con la Pininfarina S.p.A., concluso nel mese di febbraio 2018.
- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento con la Pininfarina S.p.A., acquisto e vendita di beni con la Pininfarina Extra S.r.l.
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio a favore della Pininfarina Deutschland GmbH, della Pininfarina SpA e dalla Pininfarina of America Corp; vendita di beni da parte della Pininfarina Extra S.r.l., e riaddebito costi sostenuti per conto della società da parte della Pininfarina S.p.A.
- Tech Mahindra GmbH contratto di affitto aree uffici attrezzate di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A. e della Pininfarina Engineering S.r.l., vendita di beni e servizi di competenza della Pininfarina Extra S.r.l.
- Mahindra Graphic Research Design S.r.l.: contratti di prestazioni di ingegneria a favore della Pininfarina S.p.A e della Pininfarina Engineering S.r.l.
- Ssangyong Motor Company: contratto di prestazioni di design di competenza della Pininfarina S.p.A.
- Automobili Pininfarina GmbH contratto di affitto aree uffici attrezzate di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH e contratto di prestazioni di stile ed ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starclax – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 27.000 euro ed il costo totale per rapporto di lavoro dipendente sostenuto dalla Pininfarina Extra S.r.l. per il contratto con la D.ssa Greta Pininfarina pari a complessivi 14.000 euro circa.

la Società Pininfarina Engineering S.r.l., in data 26 settembre 2018, ha concluso con Mahindra & Mahindra Ltd ("M&M") un contratto per la fornitura di servizi di ingegneria avente ad oggetto lo sviluppo di un progetto concernente, in sintesi, la progettazione dei "sistemi upper body" della scocca, l'integrazione della scocca



con i principali sistemi operativi e la realizzazione delle performances richieste di un nuovo veicolo Mahindra basato su una sua nuova piattaforma.

Il corrispettivo totale pattuito dalle parti, a fronte dei Servizi di Ingegneria che saranno erogati, da Pininfarina Engineering S.r.l., è di Euro 10.375.000,00 per una durata complessiva prevista per l'esecuzione del Contratto pari a circa 16 mesi. L'importo sopra menzionato è tale da configurare l'operazione come "operazione di maggiore rilevanza" ai sensi della normativa applicabile. Le prestazioni previste sono erogate nell'ambito dell'"attività ordinaria della società" e a "condizioni di mercato".

Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	<u>30.09.2018</u>	<u>30.09.2017</u>
Amministratori	658	468
Sindaci	83	83
Totale	741	551

Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A. al 30.09.2018

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Goodmind S.r.l.	-	-	-	-	5.333	-	-	-
Signature Srl	-	-	550.000	-	-	-	-	-
Pininfarina Extra S.r.l.	98.985	11.717	47.281	330.362	261.141	169.091	776.000	-
Pininfarina Engineering S.r.l.	2.556.213	1.343.650	-	-	2.050.232	1.103.004	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	-	-	1.500.835	-	-	-	7.914	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	77.450	-	-	-	106.270	15.000	-	-
Tech Mahindra (Shanghai) Co Ltd	-	-	-	-	-	-	-	-
Tech Mahindra Ltd	7.200	265.794	-	-	37.360	846.969	-	-
Mahindra&Mahindra Limited	133.364	-	-	-	5.614.223	-	-	-
Mahindra Europe S.r.l.	-	-	-	-	1.364	-	-	-
Mahindra Graphic Research Design S.r.l.	-	-	-	-	-	362.685	-	-
Automobili Pininfarina GMBH	2.502.598	-	-	-	2.389.583	-	-	-
Ssangyong Motor Company	-	-	-	-	415.794	-	-	-
Totale	5.375.810	1.621.161	2.098.116	330.362	10.881.300	2.496.749	783.914	-

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Goodmind S.r.l.: contratto di affitto aree uffici attrezzate concluso nel mese di febbraio 2018
- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento
- Pininfarina Extra S.r.l.: contratto di affitto aree uffici attrezzate e contratti di prestazioni di servizio. Si precisa che il saldo relativo al Debito finanziario verso la Pininfarina Extra S.r.l. è derivante dal Contratto di consolidato nazionale
- Pininfarina Engineering S.r.l.: vendita di beni per allestimento uffici acquistati per conto della società durante la fase di costituzione, contratto di affitto aree attrezzate e contratti di prestazioni di servizio.
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento
- Pininfarina Shanghai Co Ltd: contratto di prestazioni di servizio
- Tech Mahindra Ltd: contratto di prestazioni di servizio
- Mahindra & Mahindra Ltd: contratto di brand licence agreement e contratti di prestazioni di ingegneria
- Mahindra Graphic Research Design S.r.l.: contratti di prestazioni di ingegneria
- Automobili Pininfarina GmbH: contratto di prestazioni di design e ingegneria
- Ssangyong Motor Company: contratto di prestazioni di design



In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di assistenza legale svolta nei confronti della Pininfarina S.p.A. dallo Studio Starclax – Studio Legale Associato Guglielmetti, riconducibile all'amministratore Avv. Romina Guglielmetti per un importo maturato pari a 27.000 euro.

Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	<u>30.09.2018</u>	<u>30.09.2017</u>
Amministratori	463	273
Sindaci	76	76
Totale	539	349

Il valore complessivo del costo sostenuto al 30 settembre 2018 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 1,1 milioni di euro.