



## Convocazione di Assemblea ai sensi dell'art. 2446 c.c.

Torino, 19 dicembre 2011 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. - riunitosi oggi per l'esame della situazione economica e patrimoniale della Pininfarina S.p.A. al 31 ottobre 2011- ha deliberato di convocare l'Assemblea ordinaria della Società per il giorno 24 gennaio 2012 in prima convocazione e per il giorno 15 febbraio 2012 in seconda convocazione con il seguente ordine del giorno:

“Deliberazioni inerenti le fattispecie previste dall'art. 2446 c.c..”

L'avviso di convocazione della suddetta Assemblea sarà pubblicato sul quotidiano “Il Sole 24 Ore” del 23 dicembre 2011 nonché sul sito internet della società (www.pininfarina.com). La relativa documentazione sarà messa a disposizione nei modi e nei termini di legge.

**I dati al 31 ottobre 2011 hanno evidenziato una perdita di 16,9 milioni di euro** che pone la Pininfarina S.p.A. nella situazione prevista dall'art. 2446 del c.c.. **La perdita di periodo** della Società al 30 settembre 2011 (12 milioni di Euro) – esposta nel Rendiconto intermedio di gestione – **si è incrementata di 4,9 milioni di euro** nello scorso mese di ottobre **soprattutto per gli accantonamenti dovuti all'avvio della procedura di mobilità per cessazione di attività che riguarda 127 persone dell'area produttiva e servizi collegati, determinando così un ammontare delle perdite tali da ridurre il capitale sociale di oltre un terzo.**

**Il percorso intrapreso dal 2009 nel cambiamento della struttura di business della Pininfarina** ha comportato il passaggio da una Società i cui risultati derivavano principalmente dalle attività produttive e con una struttura dell'attivo tipicamente industriale ad una azienda di servizi che **richiede di una organizzazione diversa ed è caratterizzata da volumi di attività e di flussi finanziari non paragonabili a quelli precedenti.**

**La Società ha quindi predisposto un nuovo Piano Industriale 2012 – 2018 le cui linee guida sono state approvate dal Consiglio di Amministrazione in data 14 novembre 2011.** A seguito delle proiezioni industriali **si sono definite alcune ipotesi di nuovo Piano Finanziario** - derivante dal nuovo scenario industriale predisposto – che sono state **presentate agli Istituti Finanziatori e discusse durante alcune riunioni tenutesi nelle scorse settimane.**

**L'aspettativa della Società è quella di concludere un nuovo accordo con gli Istituti Finanziatori - inerente principalmente una modifica dell'Accordo di Riscadenziamento** - coerente con le attuali caratteristiche della Società, **con riflessi positivi importanti sul ripristino del patrimonio netto ad un valore significativamente più elevato di quello attuale.**

**E' già stato quindi condiviso con gli Istituti Finanziatori un percorso volto alla sottoscrizione dei nuovi accordi entro i primi mesi del 2012** da cui si attendono **effetti patrimoniali e finanziari positivi** tali da permettere il superamento delle attuali problematiche con il conseguente mantenimento della continuità aziendale.

### Contatti:

#### Pininfarina:

Gianfranco Albertini, Direttore Finanza e Investor Relations, tel. 011.9438367

Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 011.9438105/335.7262530

#### Mailander:

Carolina Mailander, tel. 335.6555651

Gianluca Dati, tel. 011.5527311



## PROSPETTI CONTABILI

Si precisa che i dati al 31 ottobre non sono stati oggetto di verifica da parte della società di revisione.

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l’informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.



## Situazione patrimoniale

	Note	31.10.2011	31.12.2010
Terreni e fabbricati	1	49.695.204	50.805.155
Terreni		11.176.667	11.176.667
Fabbricati		29.203.184	30.014.345
Immobili in leasing		9.315.353	9.614.143
Impianti e macchinari	1	8.944.865	10.472.296
Macchinari		322.839	408.723
Impianti		8.622.026	10.063.573
Macchinari e attrezzature in leasing		-	-
Arredi, attrezzature varie, altre immobilizzazioni	1	1.039.507	1.298.768
Arredi e attrezzature		81.792	155.656
Hardware e software		496.079	609.928
Altre immobilizzazioni, inclusi veicoli		461.636	533.184
Immobilizzazioni in corso		-	-
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		<b>59.679.576</b>	<b>62.576.219</b>
Avviamento		-	-
Licenze e marchi	2	639.758	660.481
Altre		-	-
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		<b>639.758</b>	<b>660.481</b>
Imprese controllate	3	23.744.332	23.424.332
Imprese collegate		-	-
Joint ventures	3	29.427.683	39.447.683
Altre imprese		645	645
<b>Partecipazioni</b>		<b>53.172.660</b>	<b>62.872.660</b>
<b>Imposte anticipate</b>		-	-
Attività possedute sino alla scadenza		-	-
Finanziamenti e crediti	4	3.711.469	24.391.529
Verso terzi		-	11.292.276
Verso parti correlate e joint ventures		3.711.469	13.099.253
Attività non correnti possedute per la vendita		-	-
<b>Attività finanziarie non correnti</b>		<b>3.711.469</b>	<b>24.391.529</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>117.203.463</b>	<b>150.500.889</b>
Materie prime		104.003	171.776
Prodotti in corso di lavorazione		-	-
Prodotti finiti		772.853	608.274
<b>Magazzino</b>		<b>876.856</b>	<b>780.050</b>
<b>Lavori in corso su ordinazione</b>	6	<b>1.813.002</b>	<b>325.371</b>
Attività correnti destinate alla negoziazione	5	49.046.527	47.317.074
Finanziamenti e crediti	4	29.375.021	28.892.406
Verso terzi		11.292.276	10.988.228
Verso parti correlate e joint ventures		18.082.745	17.904.178
Attività correnti possedute per la vendita		-	-
<b>Attività finanziarie correnti</b>		<b>78.421.548</b>	<b>76.209.480</b>
<b>Strumenti finanziari derivati</b>		-	-
Crediti verso clienti	7	4.657.861	14.501.689
Verso terzi		4.079.971	12.744.031
Verso parti correlate e joint ventures		577.890	1.757.658
Altri crediti	8	7.890.345	7.366.396
<b>Crediti commerciali e altri crediti</b>		<b>12.548.206</b>	<b>21.868.085</b>
Denaro e valori in cassa		28.970	20.291
Depositi bancari a breve termine		79.595.969	80.607.693
<b>Disponibilità liquide</b>		<b>79.624.939</b>	<b>80.627.984</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>		<b>173.284.551</b>	<b>179.810.969</b>
<b>Attività destinate alla vendita</b>		-	-
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>290.488.014</b>	<b>330.311.859</b>



## Situazione patrimoniale

	Note	31.10.2011	31.12.2010
Capitale sociale		30.150.694	30.150.694
Riserva sovrapprezzo azioni		-	16.077.451
Riserva azioni proprie		175.697	175.697
Riserva legale		2.231.389	2.231.389
Altre riserve		2.646.208	7.874.050
Utili / (perdite) portate a nuovo		-	6.225.851
Utile / (perdita) del periodo		(16.928.528)	(27.531.144)
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		<b>18.275.460</b>	<b>35.203.988</b>
Passività per leasing finanziari	9	117.639.028	116.131.206
Altri debiti finanziari	9	74.753.652	76.755.750
Verso terzi		74.753.652	76.755.750
Verso parti correlate e joint ventures		-	-
<b>Debiti finanziari non correnti</b>		<b>192.392.680</b>	<b>192.886.956</b>
<b>Imposte differite</b>		-	-
Trattamento di fine rapporto - TFR		7.048.129	8.794.690
Altri fondi di quiescenza		-	-
<b>Trattamento di fine rapporto</b>		<b>7.048.129</b>	<b>8.794.690</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>199.440.809</b>	<b>201.681.646</b>
Debiti per scoperti bancari		26.000.000	26.000.000
Passività per leasing finanziari	9	12.199.807	12.199.807
Altri debiti finanziari	9	11.079.808	11.079.808
Verso terzi		10.837.102	10.837.102
Verso parti correlate e joint ventures		242.706	242.706
<b>Debiti finanziari correnti</b>		<b>49.279.615</b>	<b>49.279.615</b>
Salari e stipendi, verso il personale	10	2.109.666	1.985.314
Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	10	464.249	881.550
Debiti verso altri	10	505.445	1.348.100
<b>Altri debiti</b>		<b>3.079.360</b>	<b>4.214.964</b>
Terzi	10	10.815.575	32.221.573
Parti correlate e joint ventures	10	40.264	98.777
Anticipi ricevuti per lavori in corso su ordinazione	10	203.867	537.174
<b>Debiti verso fornitori</b>		<b>11.059.706</b>	<b>32.857.524</b>
Imposte dirette		-	-
Altre imposte		144.167	262.568
<b>Fondo imposte correnti</b>		<b>144.167</b>	<b>262.568</b>
<b>Strumenti finanziari derivati</b>		-	-
Fondo garanzia	11	263.754	569.010
Fondo ristrutturazione	11	5.229.237	2.405.194
Altri fondi	11	3.715.906	3.837.350
<b>Fondi per rischi e oneri</b>		<b>9.208.897</b>	<b>6.811.554</b>
<b>Altre passività</b>		-	-
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>72.771.745</b>	<b>93.426.225</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>272.212.554</b>	<b>295.107.871</b>
<b>Passività correlate alle attività destinate alla vendita</b>		-	-
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>290.488.014</b>	<b>330.311.859</b>



## Conto Economico

	Note	31.10.2011	31.10.2010	2010
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12	21.995.226	158.472.597	184.031.550
Incrementi d'immobilizzazioni per lavori interni		-	-	-
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione		1.652.210	9.879.910	(1.645.625)
Variazione dei lavori in corso su ordinazione		1.487.631	(124.877)	(728.451)
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e in corso di lavorazione		164.579	10.004.787	(917.174)
Altri ricavi e proventi	13	3.354.047	383.624	438.149
<b>Valore della produzione</b>		<b>27.001.483</b>	<b>168.736.131</b>	<b>182.824.074</b>
<b>Plusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni</b>		<b>62.046</b>	<b>10.931</b>	<b>2.693.575</b>
<i>Di cui plusvalenza su dismissione di partecipazioni</i>		-	-	2.626.044
Materie prime e componenti		(4.028.874)	(123.605.614)	(120.787.396)
Variazione delle rimanenze di materie prime		(67.773)	(3.437.292)	(4.131.798)
Accantonamento per obsolescenza / lenta movimentazione di magazzino		-	(751.460)	(415.198)
<b>Costi per materie prime e di consumo</b>		<b>(4.096.647)</b>	<b>(127.794.366)</b>	<b>(125.334.392)</b>
Materiali di consumo		(398.968)	(1.030.247)	(1.038.772)
Costi di manutenzione esterna		(600.903)	(1.525.833)	(879.586)
<b>Altri costi variabili di produzione</b>		<b>(999.871)</b>	<b>(2.556.080)</b>	<b>(1.918.358)</b>
<b>Servizi di engineering variabili esterni</b>		<b>(2.413.750)</b>	<b>(5.030.281)</b>	<b>(2.136.955)</b>
Operai, impiegati e dirigenti		(18.032.523)	(22.972.247)	(27.356.248)
Collaboratori esterni e lavoro interinale		-	(4.806.828)	(4.448.696)
Costi previdenziali e altri benefici post impiego		(1.454.847)	(1.982.338)	(2.017.684)
<b>Retribuzioni e contributi</b>		<b>(19.487.370)</b>	<b>(29.761.413)</b>	<b>(33.822.628)</b>
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	14	(3.017.141)	(10.375.412)	(11.078.874)
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	14	(294.196)	(399.560)	(479.710)
Minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni (Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni)	15	(5.414.823)	(121.870)	(5.887.151)
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>(8.726.262)</b>	<b>(11.037.736)</b>	<b>(17.686.279)</b>
<b>Plusvalenze / (minusvalenze) su cambi</b>		<b>10.303</b>	<b>(163.686)</b>	<b>(176.693)</b>
<b>Spese diverse</b>	16	<b>(7.393.634)</b>	<b>(31.608.196)</b>	<b>(32.423.427)</b>
<b>Utile / (perdita) di gestione</b>		<b>(16.043.702)</b>	<b>(39.204.696)</b>	<b>(27.981.083)</b>
<b>Proventi / (oneri) finanziari netti</b>	17	<b>(1.052.826)</b>	<b>713.141</b>	<b>655.673</b>
<b>Dividendi</b>		<b>310.400</b>	<b>98.175</b>	<b>98.175</b>
<b>Utile / (perdita) ante imposte</b>		<b>(16.786.128)</b>	<b>(38.393.380)</b>	<b>(27.227.236)</b>
<b>Imposte sul reddito</b>		<b>(142.400)</b>	<b>(138.204)</b>	<b>(303.908)</b>
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>		<b>(16.928.528)</b>	<b>(38.531.584)</b>	<b>(27.531.144)</b>



Conto Economico Riclassificato  
(in migliaia di euro)

	Dati al				Variazioni	Dati al
	31.10.2011	%	31.10.2010	%		2010
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	21.995	81,46	158.473	93,92	(136.478)	184.032
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	1.652	6,12	9.880	5,86	(8.228)	(1.646)
Altri ricavi e proventi	3.354	12,42	383	0,22	2.971	438
Produzione interna di immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
<b>Valore della produzione</b>	<b>27.001</b>	<b>100,00</b>	<b>168.736</b>	<b>100,00</b>	<b>(141.735)</b>	<b>182.824</b>
<b>Plus./(minus.) nette su cessioni immob.</b>	<b>62</b>	<b>0,23</b>	<b>(130)</b>	<b>(0,08)</b>	<b>192</b>	<b>2.453</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(14.827)	(54,91)	(162.964)	(96,58)	148.137	(157.443)
Variazione rimanenze materie prime	(68)	(0,25)	(3.437)	(2,04)	3.369	(4.132)
<b>Valore aggiunto</b>	<b>12.168</b>	<b>45,06</b>	<b>2.205</b>	<b>1,31</b>	<b>9.963</b>	<b>23.702</b>
Costo del lavoro (**)	(19.487)	(72,17)	(29.761)	(17,64)	10.274	(33.822)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>(7.319)</b>	<b>(27,10)</b>	<b>(27.556)</b>	<b>(16,33)</b>	<b>20.237</b>	<b>(10.120)</b>
Ammortamenti	(3.311)	(12,26)	(10.775)	(6,39)	7.464	(11.559)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	(5.415)	(20,05)	(873)	(0,52)	(4.542)	(3.694)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(16.045)</b>	<b>(59,42)</b>	<b>(39.204)</b>	<b>(23,23)</b>	<b>23.159</b>	<b>(25.372)</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(742)	(2,75)	811	0,48	(1.553)	754
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
Svalutazione della partecipazione in Pininfarina Sverige AB	-	-	-	-	-	(2.609)
<b>Risultato lordo</b>	<b>(16.787)</b>	<b>(62,17)</b>	<b>(38.393)</b>	<b>(22,75)</b>	<b>21.606</b>	<b>(27.227)</b>
Imposte sul reddito	(142)	(0,53)	(138)	(0,08)	(4)	(304)
<b>Utile / (perdita) d'esercizio</b>	<b>(16.929)</b>	<b>(62,69)</b>	<b>(38.531)</b>	<b>(22,84)</b>	<b>21.602</b>	<b>(27.531)</b>

(\*) La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie, fondi rischi per 1.353 euro/migliaia nel 2010 e per 1.328 euro/migliaia al nel 2011.

(\*\*) La voce Costo del lavoro è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 1.451 euro/migliaia nel 2010 e per 913 euro/migliaia nel 2011

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce Ammortamenti è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce (Accantonamenti)/ Riduzione Fondi e (Svalutazioni) comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce Proventi (Oneri) finanziari netti è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

Situazione patrimoniale riclassificata  
(in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.10.2011	31.12.2010	Variazioni
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	640	660	(20)
Immobilizzazioni materiali nette	59.680	62.576	(2.896)
Partecipazioni	53.173	62.873	(9.700)
<b>Totale A</b>	<b>113.493</b>	<b>126.109</b>	<b>(12.616)</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>			
Rimanenze di magazzino	2.690	1.105	1.585
Crediti commerciali netti e altri crediti	12.548	21.868	(9.320)
Debiti verso fornitori	(11.060)	(32.857)	21.797
Fondi per rischi ed oneri	(9.209)	(6.812)	(2.397)
Altre passività (*)	(3.224)	(4.475)	1.251
<b>Totale B</b>	<b>(8.255)</b>	<b>(21.171)</b>	<b>12.916</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>105.238</b>	<b>104.938</b>	<b>300</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>7.048</b>	<b>8.795</b>	<b>(1.747)</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>98.190</b>	<b>96.143</b>	<b>2.047</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>18.275</b>	<b>35.204</b>	<b>(16.929)</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>			
Debiti finanziari a m/l termine	188.682	168.496	20.186
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(108.767)	(107.557)	(1.210)
<b>Totale G</b>	<b>79.915</b>	<b>60.939</b>	<b>18.976</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>98.190</b>	<b>96.143</b>	<b>2.047</b>

(\*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.



## Situazione finanziaria netta

(in migliaia di euro)

	Dati al		
	31.10.2011	31.12.2010	Variazioni
Cassa e disponibilità liquide	79.625	80.628	(1.003)
Attività correnti possedute per negoziazione	49.047	47.317	1.730
Finanziamenti e crediti correnti	11.292	10.988	304
Attività correnti possedute per la vendita	-	-	-
Crediti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	18.083	17.904	179
Debiti correnti per scoperti bancari	(26.000)	(26.000)	-
Passività leasing finanziario a breve	(12.200)	(12.200)	-
Debiti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	(243)	(243)	-
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(10.837)	(10.837)	-
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>108.767</b>	<b>107.557</b>	<b>1.210</b>
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	11.292	(11.292)
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate e joint ventures	3.711	13.099	(9.388)
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-
Passività leasing finanziario a medio lungo	(117.639)	(116.131)	(1.508)
Debiti a medio-lungo verso banche	(74.754)	(76.756)	2.002
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(188.682)</b>	<b>(168.496)</b>	<b>(20.186)</b>
<b>SITUAZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(79.915)</b>	<b>(60.939)</b>	<b>(18.976)</b>